

	PLANEACIÓN ESTRATEGICA		VERSIÓN: 3.0
			FECHA: 10/10/2019
	MATRIZ DOFA		PAGINA: 1 DE 1

Fecha de actualización: 10/10/2019

MATRIZ DE ANALISIS INTERCRUZADO D.O.F.A	
--	--

OPORTUNIDADES (O)	
O1	Reprogramación de los aportes de la Nación para inversiones según ejecución.
O2	Tasas de interés compensadas para créditos financieros.
O3	Apoyo de las entidades territoriales en la consecución de los recursos para redes húmedas.
O4	Apoyo de entidades del orden nacional y/o cooperación internacional para estudios conducentes a la implementación del SETP.
O5	Recomposición del CONPES para ser elegibles elementos de operación del proyecto.
O6	Aumento de la demanda de pasajeros.
O7	Innovación en el módulo de control de flota y recaudo.
O8	Reglamentación del Plan de Desarrollo Nacional.

AMENAZAS (A)	
A1	Cambio de gobierno Territorial y Nacional
A2	Debilidad técnica en la unidad coordinadora del Ministerio de Transportes.
A3	Recursos limitados.
A4	Orden publico.
A5	Pérdida de imagen.
A6	Inseguridad en las zonas de influencia del proyecto.
A7	Transporte informal e ilegal.
A8	Desconocimiento de la gestión y misión institucional del sistema estratégico por parte de la comunidad.
A9	Demora en los giros financieros por parte del gobierno Nacional o Municipal.
A10	Deficiente cultura ciudadana.
A11	Alumbrado público no es un componente elegible dentro del proyecto.

	PLANEACIÓN ESTRATEGICA		VERSIÓN: 3.0
			FECHA: 10/10/2019
	MATRIZ DOFA		PAGINA: 1 DE 1

Fecha de actualización: 10/10/2019

		ESTRATEGIAS (FO)	ESTRATEGIAS (FA)
FORTALEZAS (F)	F1	Pagina web actualizada para remitir los informes ante los entes de control y grupos de interés.	Ejecutar el programa anual de auditorias, seguimiento a los planes y programas, evaluación y seguimiento a los riesgos, fomentando la cultura del autocontrol.
	F2	Recurso humano capacitado y cumplimiento de sus funciones.	Implementar el nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión con la integración de los planes anticorrupción, bienestar e incentivos, planes de riesgos entre otros.
	F3	Ingresos provenientes de recursos nación, departamento y municipio. Convenio de cofinanciación.	Actualizar la documentación del Sistema de Gestión de la Calidad en cuanto a los procesos y procedimientos, así como el seguimientos a los líderes y responsables de los procesos.
	F4	Presentación oportuna de informes a la gerencia y partes interesadas.	Fortalecer los canales de comunicación e información utilizando los herramientas como pagina web y boletines internos.
	F5	Gestión Estratégica de la Gerencia.	Realizar control para la entrega oportuna de informes a los entes de control cumpliendo con los procesos de control interno y de las leyes, normas y decretos del SIVA.
	F6	Actualización anual de los procesos y procedimientos.	Apoyar técnicamente la ejecución de las actividades correspondientes con el acompañamiento de la autoridad de transito y transporte competente.
	F7	Cumplimiento de las normas, decretos y leyes propias del SIVA.	Articular con las empresas de transporte las actividades relacionadas con la ETLF.
	F8	Únicos en el municipio con el objeto a desarrollar del SEPT en el municipio.	
	F9	Seguimiento a la planeación institucional.	
	F10	Implementación de archivo de bancos de proyectos del siva.	
	F11	Acompañamiento y asesoría a los líderes de procesos evaluación y seguimiento.	
	F12	Optimización de recursos técnicos, económicos y administrativos.	
	F13	Consecución de recursos mediante la firma convenios interadministrativos.	

	PLANEACIÓN ESTRATEGICA		VERSIÓN: 3.0
			FECHA: 10/10/2019
	MATRIZ DOFA		PAGINA: 1 DE 1

Fecha de actualización: 10/10/2019

DEBILIDADES (D)	D1	100% de la contratación del personal operativo es por prestación de servicios.
	D2	Deficiente personal de planta y estructura organizacional para la operación del proyecto.
	D3	Perdida de la información.
	D4	Demora en las respuestas a las solicitudes de información.
	D5	Fluidez de la información.
	D6	Compromiso de los contratistas.
	D7	.Componente de redes húmedas y secas no incluidas con el proyecto atrasando la ejecución de las obras
	D8	La Estructuración técnica legal y financiera no cuenta con el visto bueno del DNP.
	D9	Atraso en el inicio de la operación del sistema.

ESTRATEGIAS (DO)
Fortalecer la disponibilidad de la información mejorando los canales de información para la entrega oportuna de las solicitudes e informes.
Realizar seguimiento oportuno al cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación para fortalecer las competencias del recurso humano en cuanto al desarrollo de sus funciones.
Capacitar al personal en el desarrollo y ejecución de las auditorias internas para el apoyo al proceso y cumplimiento al programa de auditorias.
Mejoramiento de la plataforma tecnológica para el soporte institucional.
Fortalecimiento de la comunicación interna a traves de la gestión institucional.
Apoyo al área de operaciones, gestión social e infraestructura con la difusión de la información referente al desarrollo y puesta en marcha del proyecto.

ESTRATEGIA (DA)
Fortalecer el proceso de gestión de las PQRS garantizando el acceso a la información de manera ágil, segura y ordenada para cumplir con los tiempos estipulados por la ley.
Incluir dentro del plan de capacitación el fortalecimiento del proceso auditor para contar con personal con formación de auditorias y garantizar la eficacia del proceso.
Realizar seguimiento oportuno a los planes de mejoramiento suscritos por la entidad para verificar el cierre efectivo de las acciones y si contribuyen al mejoramiento de los .procesos
Establecer planes de contingencia para la presencia de orden publico que afecte en normal desarrollo de las obras de infraestructura del SIVA.
Mesas de trabajo técnicas para la revisión del sistema Operacional.